

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI

**JAYAKARTA**

STATUS TERAKREDITASI

Kantor Pusat : Jl. Salemba Raya No. 24, Jl. Salemba I No. 8 – 10, Jakarta Pusat 10430

Telp : 3145054, 3905050, 3906060 Fax. 3907070, Website : [www.jayakarta.ac.id](http://www.jayakarta.ac.id)



MODUL  
MATA KULIAH  
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

Jakarta, September 2020



## KATA PENGANTAR

Modul mata kuliah sistem pengendalian manajemen ini disusun sebagai acuan dosen dalam memberikan materi kuliah dan sebagai pegangan mahasiswa dalam mengikuti perkuliahan di lingkungan STIE Jayakarta Jakarta pada periode semester ganjil tahun akademik 2020-2021.

Modul ini berisi substansi tentang berbagai konsep, metode, dan perekayasaan dalam melakukan pengendalian manajemen untuk pengambilan keputusan manajerial.

Modul ini berisi 13 (dua belas) bab dimana bab 1 (satu) sampai dengan bab 7 (tujuh) lebih banyak mendiskusikan bagian pertama yaitu lingkungan pengendalian manajemen. Pada akhir bab akan ada pratinjau latihan untuk mahasiswa guna mengukur pemahaman mahasiswa. Sebelum berlanjut ke bab 8 (delapan) dilakukan ujian tengah semester.

Setelah ujian tengah semester dibahas berturut-turut mengenai bab 8 (delapan) dan bab 9 (sembilan) mendiskusikan bagian kedua yaitu penyusunan strategis dan penyusunan anggaran. Kemudian bab 10 (sepuluh) sampai dengan bab 13 (tiga belas) mendiskusikan bagian ketiga yaitu variasi dalam pengendalian manajemen. Akhirnya bab 14 (empat belas) adalah review. Pada akhir bab akan ada pratinjau latihan untuk mahasiswa guna mengukur pemahaman mahasiswa.

Jakarta, 1 September 2020  
Ryt

## DAFTAR ISI

PERTEMUAN 1 BAB 1 PENDAHULUAN: SIFAT SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN	1
PERTEMUAN 2 BAB 2 MEMAHAMI STRATEGI	51
PERTEMUAN 3 BAB 3 PERILAKU DALAM ORGANISASI	91
PERTEMUAN 4 BAB 4 PUSAT TANGGUNG JAWAB	125
PERTEMUAN 5 BAB 5 PUSAT LABA	173
PERTEMUAN 6 BAB 6 PENENTUAN HARGA TRANSFER	203
PERTEMUAN 7 BAB 7 MENGUKUR DAN MENGENDALIKAN ASET YANG DIKELOLOA	236
UJIAN TENGAH SEMESTER	262
PERTEMUAN 8 BAB 8 PERENCANAAN STRATEGIS	264
PERTEMUAN 9 BAB 9 PENYUSUNAN ANGGARAN	303
PERTEMUAN 10 BAB 10 PENGENDALIAN ATAS STRATEGI YANG TERDIFERENSIASI	346
PERTEMUAN 11 BAB 11 ORGANISASI JASA	394
PERTEMUAN 12 BAB 12 ORGANISASI MULTINASIONAL	450
PERTEMUAN 13 BAB 13 PENGENDALIAN MANAJEMEN PROYEK	486
PERTEMUAN 14 REVIEW	504
UJIANG AKHIR SEMESTER	524
BAHAN PUSTAKA	526